

# OPLEIDING BELEIDSADVISEUR VOLKSHUISVESTING

De complete opleiding tot regisseur op woonbeleid

voor  
beleidsadviseur  
bij gemeenten  
en woning-  
corporaties

## MODULE 1

### Actualiteiten en rijksbeleid

- > Hervorming Nederlands Woonbeleid
- > Consequenties Omgevingswet
- > Ontwikkelingen in de koop- en huurwoningenmarkt



## MODULE 4

### Woningbouw

- > Nieuwbouw
- > Woningproductie
- > Herstructurering van bestaande woonwijken



## MODULE 2

### Ontwikkelen van lokaal woonbeleid

- > Handvatten voor een woonvisie en beleidsplan
- > Regionaal samenwerken aan huisvestingsvraagstukken
- > Demografische krimp



## MODULE 5

### Wijkontwikkeling

- > Wijkontwikkelingsplan
- > Sociale wijkteams
- > Normalisatie woonwagencentra

inclusief  
excursie  
Rotterdam  
Middellandstraat  
e.o.



## MODULE 3

### Ruimtelijke ordening en planologie

- > Woningwet, Bouwbesluit, Wro en Wabo
- > Gemeentelijk ruimtelijk beleid
- > Grondbeleid en grondexploitatie



## MODULE 6

### Adviseren in een politiek-bestuurlijke omgeving

- > Lokale politiek en volkshuisvesting
- > Politiek-bestuurlijke sensitiviteit
- > Burgerparticipatie



## MODULE 7

### Herstructurering

- > Renovatie, sloop en vervangende nieuwbouw
- > Voorzieningen, openbare ruimte en bereikbaarheid
- > Huisvesting en integratie van statushouders

inclusief  
excursie  
Utrecht  
vernieuwt



NEDERLANDS INSTITUUT VOOR DE BOUW

[www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting](http://www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting)



## MODULE 1

28 september 2017

### Actualiteiten en rijksbeleid

#### Introductie en kennismaking



**Jeroen Kemna**, hoofddocent van de opleiding beleidsmedewerker Volkshuisvesting en projectmanager woonwagenzaken bij Be Flex B.V., adviseert en begeleidt gemeenten en woningcorporaties bij projecten met bijzondere doelgroepen, waaronder woonwagencentra en krachtwijken

#### Volkshuisvestingbeleid anno 2017: trends en actuele ontwikkelingen

- Wat is de historische ontwikkeling van het Nederlandse woonbeleid?
- Hoe steekt het Nederlandse huisvestingssysteem af tegen dat van andere Europese landen?
- Wat betekent de nieuwe Woningwet voor u en uw gemeente of corporatie?
- Wat zijn de actuele ontwikkelingen op de koop- en huurwoningenmarkt (bouwproductie, prijsontwikkelingen, betaalbaarheid) en hoe kan uw gemeente of corporatie hierop inspelen?



**Joris Hoekstra**, senior onderzoeker bij OTB – Research for the Built Environment van de Technische Universiteit Delft, verricht nationaal en internationaal onderzoek naar de woningmarkt en het woonbeleid

#### Omgevingswet

- Ingangen voor het begrijpen van de opzet, doel en mogelijkheden van de nieuwe Omgevingswet
- Wat betekent de komst van de Omgevingswet voor u en uw gemeente?
- Welke veranderingen doen zich voor op het terrein van ruimtelijke ordening?
- Hoe kunt u anticiperen op de komst van de Omgevingswet?



**Barry Meruma**, advocaat/directeur bij Habitat advocaten en juristen, gespecialiseerd in omgevingsrecht

## MODULE 2

5 oktober 2017

### Ontwikkelen van lokaal woonbeleid

#### Aan de slag met uw lokaal woonbeleid

- Hoe komt het woonbeleid tot stand? En welke partijen spelen hierbij een rol?
- Op welke wijze formuleert u een woonvisie die richting geeft aan het woonbeleid in uw binnen de gemeente?
- Hoe gaat u om met uw zeggenschap binnen de prestatieafspraken tussen gemeenten, woningcorporaties en huurdersverenigingen?
- Hoe zorgt u ervoor dat alle bevolkingsgroepen (jong en oud, arm en rijk) in uw gemeente kunnen wonen?
- Hoe speelt u in op de tijdelijke woonbehoefte vanwege de vergrijzing?
- Op welke manier realiseert u een hoge kwaliteit van woningen en voorzieningen die de concurrentiepositie van uw gemeente en haar omgeving bevordert?
- Welke instrumenten heeft u tot uw beschikking om sturing te geven aan het woonbeleid in uw gemeente?
- Op welke manier kunnen bestuurders en raadsleden sturing geven aan het strategisch woonbeleid van uw gemeente?



**Hans van Walsem**, beleidsmedewerker Volkshuisvesting bij de gemeente Veenendaal, betrokken bij de ontwikkeling van de woonvisie voor de gemeente Veenendaal

#### Regievoeren door gemeenten en woningcorporaties

Om de opgaven op het terrein van volkshuisvesting te realiseren werken de gemeente en de woningcorporatie samen. Zij hebben daarbij te maken met een netwerk van spelers, ieder met doelen en belangen. Hoe voeren de gemeente en de woningcorporatie regie binnen dat netwerk? Wat doen zij samen en wat apart?

- Wat is regie en op welke wijze geeft u dat vorm binnen uw organisatie?
- Regie voeren, hoe doe je dat precies? Wat is een goede werkwijze en wat doe je wel en wat juist niet?
- Voeren andere partijen ook regie en hoe gaat u daarmee om?



**Peter Struik**, directeur Partners+Pröpper, heeft in opdracht van het Ministerie van Binnenlandse Zaken onderzoek verricht naar de gemeentelijke regierol

# MODULE 3

12 oktober 2017



## Ruimtelijke ordening en planologie

### Ruimtelijke ordening

- Welke rol speelt ruimtelijke ordening en ruimtelijke ontwikkeling in uw woningbouwopgave?
- Welke ruimtelijke wet- en regelgeving is van belang voor woningbouw?
- Wat is de rol van het rijk en de provincie in het ruimtelijk beleid?
- Hoe maakt u zorgvuldige ruimtelijke afwegingen, zodat u voldoet aan wet- en regelgeving?

### Gemeentelijk ruimtelijk beleid

- Op welke wijze geeft u sturing aan de ruimtelijke ontwikkeling in uw gemeente?
- Welke instrumenten heeft uw gemeente tot haar beschikking om richting te geven aan haar gemeentelijk ruimtelijk beleid?
- Hoe realiseert u een samenhangende ruimtelijke ontwikkeling van stad en regio?
- Hoe gaat u om met flexibiliteit in uw ruimtelijk beleid?
- Hoe combineert u ruimtelijke ambities met financiële doelstellingen?
- Wat zijn de effecten van gemeentelijk ruimtelijk beleid op de corporatie?

### Grondbeleid en grondexploitatie

- Hoe kan uw gemeente veranderingen in het grondgebruik sturen?
- Welke publiekrechtelijke en private instrumenten heeft uw gemeente tot haar beschikking om het grondgebruik te beïnvloeden?
- Hoe gaat u als corporatie om met eigen of gemeentelijk grondbeleid?
- Hoe werkt een grondexploitatie? En hoe kunt u deze sturen?
- Wat is het doel van de Grondexploitatiewet? Hoe stelt u een exploitatieplan op?
- Welke bevoegdheden heeft u als gemeente? En welke waarborgen zijn er ten behoeve van eigenaren en belanghebbenden?



**Ruud Broekman**, adviseur gebieds- en beleidsontwikkeling bij Plan & Project, ondersteunt, begeleidt en adviseert gemeenten, woningcorporaties, projectontwikkelaars en bedrijfsleven bij nieuwbouw projecten

### Wijkteams en multiprobleem huishoudens

- Waar kunnen (kwetsbare) inwoners terecht voor vragen en ondersteuning?
- Hoe kunnen professionals problemen vroegtijdig signaleren?
- Van signaleren naar een integrale aanpak.
- De zelfredzaamheidsmatrix voor probleemanalyse en plan van aanpak.
- De woonladder: voor iedereen een geschikte woonvorm.
- '1 plan, 1 gezin, 1 regisseur' in de praktijk.
- Opschalen en afschalen: wijkteams, bijzondere zorg en multiprobleem huishoudens



**Angela van Velden**, Adviseur bij LINT woon en welzijn, adviseert gemeenten en corporaties bij woonbeleid, statushouders, kwetsbare doelgroepen en multiprobleem huishoudens.

# MODULE 4

2 november 2017



## Woningbouw

### Nieuwbouw

- Welke rol speelt uw gemeente of corporatie bij het bouwen van woningen? En welk instrumentarium heeft u tot uw beschikking?
- Hoe creëert u de juiste voorwaarden voor de bouw van nieuwe woningen?
- Op welke manier zorgt u ervoor dat de woningproductie toeneemt en tegelijkertijd de kwaliteit van de woningbouw overeind blijft?
- Hoe zorgt u ervoor dat er voldoende goedkope woningen worden gebouwd voor de lage en middeninkomensgroepen zowel in de huur als koopsector?
- Hoe werkt u samen met projectontwikkelaars, aannemers en private investeerders aan woningbouw?
- Hoe verbetert u de condities voor investeringen op de woningmarkt?



**Ruud Broekman**, adviseur gebieds- en beleidsontwikkeling bij Plan & Project, ondersteunt, begeleidt en adviseert gemeenten, woningcorporaties, projectontwikkelaars en bedrijfsleven bij nieuwbouw projecten

### Duurzame wijk

- Wat is een duurzame wijk en hoe realiseert u een duurzame wijk?
- Hoe betreft u (kritische) bewoners bij het verduurzamen van hun wijk?
- Wat levert de verduurzaming van een wijk op? En voor wie?
- Op welke manier werkt u samen met andere partners in de wijk?



**Sylvia Breukers**, onderzoeker bij DuneWorks, onderzoeken adviesbureau dat overheden en bedrijven adviseert over de maatschappelijke en gedragsaspecten rondom duurzame innovaties

# MODULE 5

9 november 2017



## Wijkontwikkeling

### Aan de slag met uw wijkontwikkelingsplan

- Hoe stelt u een ontwikkelingsplan op voor uw wijk?
- Op welke manier verricht u een wijkschouw?
- Welke maatregelen neemt u om de kwaliteit van de leefomgeving op niveau te houden en waar mogelijk te verbeteren?
- Op welke wijze betreft u bewoners, leefbaarheidsgroepen, woningcorporaties, bedrijven en maatschappelijke organisaties in de wijk bij het bevorderen van de leefomgeving?
- Hoe vertaalt u het wijkontwikkelingsplan naar een concreet wijkactieplan?



**Marcel van de Ven**, stadsmarinier bij de gemeente Rotterdam en docent op de opleiding wijk- en gebiedsmanager en de opleiding overlastcoördinator, verantwoordelijk voor de ontwikkeling van een van de probleemwijken in Rotterdam

### Herstructurering van bestaande woonwijken

- Wat is het doel van herstructurering (vervangen van verouderde woningen, huisvesten van huishoudens, segregatie tegengaan) van bestaande woonwijken?
- Hoe bevordert u door middel van herstructurering de diversiteit (inkomens, huishoudtypen en etniciteit) van een wijk?
- Op welke manier verruimt u de keuzemogelijkheden in het woningaanbod?
- Hoe bevordert u de doorstroming van huurders en kopers?
- Op welke manier bevordert u met herstructurering (in combinatie met sociale activiteiten) de sociale stijging in een wijk?
- Hoe voorkomt u een waterbedeffect in andere omliggende buurten en wijken?



**Marco de Bruin**, beleidsadviseur Wonen bij de gemeente Rotterdam, richt zich op woningmarktonderzoek en gebiedsontwikkeling

### Inclusief excursie door Rotterdam - Middellandstraat e.o.

Inclusief eerlijke koffie bij Heilige Boontjes



# MODULE 6

16 november 2017



## Adviseren in een politiek-bestuurlijke omgeving

### Lokale politiek en volkshuisvesting

- Wat zijn de verschillende rollen, verantwoordelijkheden en belangen van stakeholders?
- Hoe stelt u onderbouwingen op ten behoeve van bestuursvoorstellen?
- Hoe kunt u beleid en adviezen uitdragen en verdedigen?
- Welke verschillende rollen en stijlen van besturen kunt u hanteren?
- Politiek-bestuurlijke sensitiviteit: hoe voert u overleg op bestuurlijk-ambtelijk niveau?
- Op welke manier communiceert u met partners, media en burgers?

### Sturen van lokale samenwerkingsverbanden

- Wat verwacht u van een lokaal samenwerkingsverband?
- Hoe zet u een lokaal samenwerkingsverband op?
- Hoe borgt u dat het netwerk duurzaam is?
- Wat zijn belangrijke randvoorwaarden voor een goede samenwerking?
- Wat kunt u leren als u kijkt vanuit het perspectief van andere partijen?
- Hoe kunt u samenwerking tussen partijen organiseren en registreren?

### Burgerparticipatie: bewoners aan zet!

- Hoe organiseert u inspraak voor burgers?
- Op welke manier komt u tot zorgvuldige oordeelsvorming en betere besluitvorming door burgerparticipatie?
- Op welke wijze mobiliseert u alle belanghebbenden?
- Verwachtingenmanagement: hoe legt u verantwoording af richting burgers over het besluitvormingsproces en de bereikte resultaten?



**Joost Gerrits**, onderzoeker/adviseur bij Partners+Pröpper, heeft ruime ervaring op het bestuurlijk-ambtelijke scheivlak en de gemeentelijke regierol.

### Beleidsvraagstukken op de afdeling wonen bij een woningcorporatie

- Strategisch voorraadbeheer bij woningcorporatie
- Hoe om te gaan met 'passend toewijzen'
- Huisvesting van statushouders
- Huisvesting onderste trede van de woonladder
- Urgentiebeleid



**Petra Heesterbeek**, Manager Wonen, Woningbelang

### Normalisatie woonwagencentra

- Op welke manier normaliseert u de situatie op een woonwagencentra in uw gemeente?
- Hoe houdt u toezicht op een woonwagencentra?
- Hoe handhaaft u indien nodig?



**Jeroen Kemna**, hoofddocent van de opleiding beleidsmedewerker Volkshuisvesting en projectmanager woonwagencentra bij Be Flex B.V., adviseert en begeleidt gemeenten en woningcorporaties bij projecten met bijzondere doelgroepen, waaronder woonwagencentra en krachtwijken



# MODULE 7

17 november 2017

## Herstructurering

### Excursie Utrecht vernieuwt

- Hoe herstructureert uw gemeente in samenwerking met woningcorporaties een wijk?
- Kiest u voor renovatie of sloop en vervangende nieuwbouw?
- Op welke manier betreft u bewoners bij de herstructurering van de wijk?
- Waar moet u allemaal rekening mee houden bij de herstructurering van een wijk?



**Jasper Baijens**, gebiedsmanager Veiligheid Leidsche Rijn bij de gemeente Utrecht, de grootste nieuwbouwlocatie van Nederland

### Huisvesting en integratie van statushouders

- Hoe organiseert u de huisvesting van statushouders in uw gemeente?
- Welke woningen en (semi-)permanente woonvormen zijn in te zetten?
- Communicatie en wederzijdse kennismaking.
- De meerwaarde van regionale samenwerking.
- Niet alleen een woning, maar ook werk, gezondheid en onderwijs.
- De participatieverklaring.



**Angela van Velden**, Adviseur bij LINT woon en welzijn, adviseert gemeenten en corporaties bij woonbeleid, statushouders, kwetsbare doelgroepen en multiprobleem huishoudens.

### Evaluatie en afsluiting



**Jeroen Kemna**, hoofddocent van de opleiding beleidsmedewerker Volkshuisvesting en projectmanager woonwagenzaken bij Be Flex B.V., adviseert en begeleidt gemeenten en woningcorporaties bij projecten met bijzondere doelgroepen, waaronder woonwagencentra en krachtwijken

## Voor wie bestemd?

Deze opleiding is speciaal ontwikkeld voor: beleidsmakers, –medewerkers, (programma)managers, stedenbouwkundigen, planologen, gebiedsmanagers, projectleiders, coördinatoren en adviseurs Volkshuisvesting, Wonen, Wijkontwikkeling, Sociale Geografie en Ruimtelijke Ordening bij:

- Gemeenten
- Provincies
- Woningcorporaties
- Lokale/regionale samenwerkingsverbanden
- Rijksoverheid
- Adviesbureaus
- Kennisorganisaties
- Opleidingsinstellingen

## Tijdschema modules

- 09.00 Ontvangst met koffie en thee
- 09.30 Aanvang ochtendprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze
- 12.30 Lunchpauze
- 13.30 Aanvang middagprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze
- 16.30 Afsluiting van de module

## Nieuwe taken en verantwoordelijkheden op het terrein van volkshuisvesting

Nederland telt meer dan 7 miljoen woningen. Uitbreiding en renovatie van de woningvoorraad is noodzakelijk om de kwaliteit van woningen te waarborgen en bewoners verantwoord te huisvesten. Uw rol en verantwoordelijkheden als regisseur op het terrein van volkshuisvesting nemen toe. Samen met uw partners moet u komen tot een lokaal woonbeleid dat leidt tot een duurzame en betaalbare woningvoorraad in uw gemeente. Bent u goed voorbereid om deze taak op u te nemen?

### De regie ligt in uw handen

Om optimaal resultaat binnen uw gemeente te behalen is uw actuele kennis van cruciaal belang. U moet voldoen aan hoge eisen als beleidsadviseur Volkshuisvesting.

## Ontwikkel uzelf in 7 dagen tot allround Beleidsadviseur Volkshuisvesting

Na deze opleiding kunt u:

- Een lokaal woonbeleid opstellen
- Aan de slag met handvatten voor een optimale invulling van de regierol op volkshuisvesting
- Grensoverschrijdend samenwerken aan regionale huisvestingsvraagstukken
- Adviseren in een politiek-bestuurlijke omgeving
- Een lokaal samenwerkingsverband opzetten en sturen
- Inspraak van burgers organiseren rond bouwprojecten

### U gaat naar huis met:

- Concrete handvatten voor het opstellen van uw volkshuisvestingsopgave
- Antwoorden op al uw vragen gegeven door ervaringsdeskundigen
- Verschillende praktijkcases en interactieve opdrachten door gastdocenten uit het werkveld
- Diverse checklisten, modellen en casussen, zodat u direct in uw eigen praktijk aan de slag kunt
- Toegang tot een online leeromgeving
- Een certificaat van deelname



### Stel uw eigen praktijk centraal!

Na inschrijving krijgt u de gelegenheid om uw eigen praktijkcase in te brengen. De docenten gaan hier gericht mee aan de slag. Zo haalt u het maximale uit de opleiding. Heeft u nog vragen achteraf? De docenten zijn graag bereid om na de opleiding met u mee te denken over vraagstukken waar u in de praktijk tegen aan loopt.

**Zorg dat u goed voorbereid bent en meldt u nu aan!**

Volg ons op:  
[www.bouw-instituut.nl/blog](http://www.bouw-instituut.nl/blog)



Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.

Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [www.bouw-instituut.nl](http://www.bouw-instituut.nl)

# OPLEIDING BELEIDSADVISEUR VOLKSHUISVESTING

De complete opleiding tot regisseur op woonbeleid voor beleidsadviseur  
bij gemeenten en woningcorporaties

70169

## Data en locatie

**28 september, 5, 12 oktober, 2, 9, 16 en 17 november 2017**

Regardz La Vie Utrecht

Voor routebeschrijving zie:

[www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting](http://www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting)

### LET OP

**Module 5: 9 november 2017**

Recreatiecentrum Oostervant, Oostervantstraat 25, Rotterdam

**Module 7: 17 november 2017**

Locatie Leidsche Rijn

## Persoonlijk opleidingsadvies



Voor inhoudelijke vragen belt u met:

Nancy Kager

040 - 2 972 774

[n.kager@bouw-instituut.nl](mailto:n.kager@bouw-instituut.nl)

## Ondersteund door online leeromgeving

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen en interessante links. De leeromgeving gebruikt u tijdens en na de opleiding als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken. Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

Eenvoudig aanmelden via internet:  
[www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting](http://www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting)

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.

Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.

Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 972 774

of stuur een email naar: [n.kager@bouw-instituut.nl](mailto:n.kager@bouw-instituut.nl).

Klantenservice: 040 - 2 974 888

## Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen?

Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk.

De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen. In overleg met u bepalen we datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding.



Neem voor meer informatie contact op met:

Guusje Verhoeven

Tel: 040 - 2 972 729

E-mail: [g.verhoeven@bouw-instituut.nl](mailto:g.verhoeven@bouw-instituut.nl)

### Uw gegevens

Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adresbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [klant@bouw-instituut.nl](mailto:klant@bouw-instituut.nl)

### Nederlands Instituut voor de Bouw

Nederlands Instituut voor de Bouw (NIB) organiseert onder de vlag van Euroforum, al ruim 40 jaar events, opleidingen en trainingen. In samenwerking met vooraanstaande partners, sprekers en docenten zijn we leading het in spotten van nieuwe trends, die we vertalen naar inhoudelijke opleidingen en innovatieve events. Naast topbestuurders staan game changers op het podium, leading topics en disruptieve markten worden besproken en communities worden gevormd. Zo maken we vooroplopen in uw vakgebied gemakkelijk. Kijk voor ons portfolio op [www.bouw-instituut.nl](http://www.bouw-instituut.nl)

### Uw investering

De kosten van deze opleiding en excursie bedragen €3.999,- (excl. btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot de online leeromgeving.

[www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting](http://www.bouw-instituut.nl/volkshuisvesting)



NEDERLANDS INSTITUUT VOOR DE BOUW



PARTNERS+PRÖPPER  
DENKERS EN DOENERS VOOR DE PUBLIEKE ZAAK



PLAN & PROJECT

