



## INTAKEBELEID HABITAT | COLLECTIEF

### Definitie collectief

Het verlenen van ondersteuning aan een samenwerkingsverband van twee of meer belanghebbende partijen, waarbij kosten worden gedeeld en/of sprake is van een gelijkgesteld belang.

Alle onderwerpen waarop het kantoor actief is, lenen zich in beginsel voor de organisatie van een collectief.<sup>1</sup>

### Voorfase

De fase waarin het eerste contact ontstaat met als doel:

- **Vraagverheldering** ; casus / hulpvraag inzichtelijk krijgen;
- **Groepsvorming** ; organisatie potentieel deelnemende betrokken particulieren en bedrijven/stichtingen en verenigingen <sup>2</sup> ;
- **Werkafspraken** ; opbouw samenwerking met de contactpersoon / contactpersonen / kerngroep / bestuursleden, oprichting stichting of vereniging ;
- **Globale inventarisatie**; pijnpunten, belangen en rechtsvragen ;
- **Inzicht krijgen** ; beschikbaar dossiermateriaal zoals beschikbare overheidsbesluiten, lopende termijnen, voorafgaande ontwikkelingen en spoedeisend belang.

Deze fase van administratieve werkvoorbereiding is in de praktijk veelal niet declarabel.

### Vooronderzoek

Globaal onderzoek door advocaat en/of jurist aan de hand van verkregen en nog te verkrijgen informatie, met als doel om te komen tot een nadere kennismaking, de vorming van een collectief, een concrete zaakaanpak, organisatorische – en inhoudelijke werkafspraken en de financiële dekking voor vervolgstappen.

In de meeste gevallen volstaat een inventariserend gesprek aan kantoor of op locatie. Voor het vooronderzoek kan bij complexe en ongebruikelijke hulpvragen nadere casus- en dossierstudie nodig zijn, om te kunnen komen tot een zinvol voorstel voor opdrachtverlening. Desgewenst wordt een presentatie verzorgd aan potentiële belanghebbenden.

Declarabel in deze fase:

- Per gesprek aan kantoor : 2 uur op tarief AV
- Per gesprek / presentatie op locatie : 2 uur op tarief AV + reistijd half tarief AV + reiskosten
- Inhoudelijke casus/dossierstudie : maatwerkafpraak fixed fee
- Quick-scan vooronderzoek : niet declarabel
- Opbouw collectief : niet declarabel
- Organisatie financiële dekking : niet declarabel
- Dossieropbouw : niet declarabel

<sup>1</sup> Voorbeelden: Omwonenden van ruimtelijke ingrepen, overlast en inbreuken op natuurwaarden, leden van een VvE, bedrijven met een gezamenlijk juridisch belang, juridisch advies met landelijke scope zoals deelname aan het Platform Houtstook. Zie ook een greep uit de collectieven die zijn begeleid op <https://www.habitatadvocatenkantoor.nl/groepsactie/>

<sup>2</sup> Stichtingen en verenigingen kunnen strategisch vaak niet worden gemist vanwege statutair benoemde algemene (maatschappelijke) belangen en de daaraan verbonden ruime belanghebbendetoets.

### Opdrachtverlening

Doel is het verkrijgen van een schriftelijke opdrachtbevestiging van elke betalende deelnemer in het collectief op basis van concreet geformuleerde werkzaamheden en een begroting. Op basis van het vooronderzoek komt een voorstel voor een aanpak en de financiële dekking daarvan.

Uitgangspunten voor het inhoudelijk voorstel:

- Een zoveel mogelijk stapsgewijze aanpak, gekoppeld aan logische beslismomenten over hoe verder;
- Zoveel mogelijk een begroting gebaseerd op een stapsgewijze aanpak;
- De voorkeur voor een vaste prijs per benoemde stap, boven een financiële dekking op uurtarief met urenspecificatie;
- Rekening houden met het vinden, begeleiden en inzetten van technische deskundigen;
- De voorkeur voor één betalende partij boven een deeldeclaratie per deelnemer in het collectief;
- Een rekestarief<sup>3</sup> op basis van de AV voor collectieven (prijspeil 2020: € 250,- ex BTW / per uur);
- Rekening houden met voorfase-inspanning, tussen- en nazorg en evaluatie<sup>4</sup>;
- Het eventueel expliciet overeenkomen van meerwerk op nacalculatie en/of een algemene nacalculatiebevoegdheid bij complexe zaken.

### Meerwerk en nacalculatie

Onder meerwerk vallen activiteiten die buiten de concrete opdrachtformulering vallen én waarvoor een duidelijk beslismoment kan worden benut tijdens de looptijd van de begeleiding. Voor meerwerk is daarom een nieuwe opdrachtverlening nodig. Bijvoorbeeld het indienen van een (tweede) verzoek om een voorlopige voorziening, het opstarten van een WOB-procedure of het beproeven van een onderhandeling met de wederpartij naast een lopende procedure of - andersom – een procedure starten als een onderhandeling niet slaagt.

Zijn, vanwege de complexiteit van een dossier, op voorhand de benodigde activiteiten redelijkerwijs niet concreet voorzienbaar, dan kan het overeenkomen van een algemene nacalculatiebevoegdheid een aangewezen manier zijn om het financieel risico bij het collectief te kunnen laten en niet ten laste te laten komen van het kantoor.

*Bijvoorbeeld in het bestuursrecht het ontstaan van ongebruikelijk veel (technisch) afstemmingsoverleg met deelnemers, wederpartijen of deskundigen, een tweede zitting, de toepassing van een bestuurlijke lus, de begeleiding van een onderzoek door de StAB of het reageren op een nagekomen herstelbesluit dat meeloopt in de lopende procedure. In het civiele recht bijvoorbeeld het moeten reageren op akten en procesincidenten op initiatief van de wederpartij en extra comparities.*

Een dergelijke bevoegdheid zal met name bij een vaste prijsafspraken in complexe zaken met een niet goed voorspelbaar verloop aan de orde zijn. Het opnemen van een nacalculatiebevoegdheid voorkomt dat bij een vaste prijsafspraken dit risico vooraf door het kantoor moet worden ingecalculeerd en in de financiering moet worden opgenomen. Een en ander met als gevolg dat het offertebedrag (veel) hoger uit zal vallen.

Bij collectieven met een moeizame fondsenwerving kan het juist wel weer aangewezen zijn om een 'all inclusive' afspraak te offeren, gecombineerd met een harde begrenzing van de overeengekomen werkzaamheden in het dossier. Omdat in dat geval naar verwachting het naderhand incasseren van een budgetoverschrijding tot een serieus incassorisico zal leiden door betalingsonwil of het niet kunnen terugtrekken uit een lopende zaak zonder klachtrisico.

<sup>3</sup> Het rekestarief is een gemiddeld tarief voor het maken van begrotingen en is gebaseerd op een gemiddelde teamsamenstelling met HABITAT advocaten en juristen in het betreffende dossier.

<sup>4</sup> Allerlei contacten in een lopende zaak in de periode tussen actieve proceshandelingen, zoals de wachttijd tussen het indienen van een beroepschrift en de uitspraak, nazorg na een ontvangen besluit, uitspraak/vonnis of ander resultaat en ander regel- afstemmingswerk.

### Succeskans

Vrijwel zonder uitzondering komt bij de opstart van een collectief de vraag naar de succeskans van de begeleiding. Zelfs wordt wel gevraagd naar een inschatting van een percentage. Een succeskans kan echter niet zinvol worden berekend en in percentages worden ingeschat voor de betreffende casus. Het is dan ook een uiting van de impliciete vraag of de investering in een begeleiding door ons kantoor zin heeft of dat het wellicht weggegooid geld is.

Van onze professionele begeleiding mag worden verwacht dat met kennis en ervaring wordt toegewerkt naar het naar tevredenheid oplossen van de aangedragen pijnpunten. De route daarnaartoe is sterk afhankelijk van de combinatie van de betreffende casuïstiek, de betrokkenen, de geldende juridische afwegingskaders en proceduremogelijkheden, de gestelde belangen en doelen en het genereren van onderhandelingskansen.

Tijdens het vooronderzoek wordt op basis van 'expert judgement' voldoende duidelijk of er aangrijpingspunten bestaan om zinvol te kunnen starten of van begeleiding van het collectief af te zien.

Een belangrijke toets is daarbij welke argumenten in het vooronderzoek globaal kunnen worden gevonden om een bepaalde aanpak te kunnen onderbouwen. Lukt dat niet goed, dan zal het kantoor adviseren om geen verdere actie te ondernemen en zal het kantoor zich terugtrekken.

In de praktijk blijkt dat gaandeweg de advocaat en jurist, ondersteund door het HABITAT-team als klankbord, in goede samenwerking met de deelnemers verder in het dossier groeit en vaak nieuwe aangrijpingspunten ontstaan. Maar ook kan tijdens de begeleiding een situatie ontstaan waarbij een beslismoment wordt benut om het advies te geven om te stoppen.